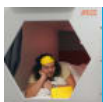




כמה תשל
בקופסת



שני צעירים חשודים שרצחו
גבר ושרפו את גופתו בגלל
75 גרם...



פלסטינים הציתו אש ליד
גדר המערכת, צה"ל תקף
שתי עמדות של...



בבתי החולים חוששים כי
העתירה נגד איסור החמץ
תביא להחמרת...



תרבות

חדשות



חדשות מדע וסביבה

עצה בדוקה: זו הסיבה שחשוב לנו שיקשיבו דווקא לנו

רק יועצים מעטים יגיעו לחדרי החקירות ולמעמד של עדי מדינה, אבל כולם אוהבים לתת עצות. מחקר חדש מגלה מה גורם ליועץ להיות זהיר בעצותיו או לקחת סיכונים, ואיך מגיב המוח כשעצה נדחית

שמור 38

עודכן ב: 08:42 02.03.2018 | 17:01 01.03.2018
התראות במייל | עידו אפרתי



צילום: אייפי

"אם הדקונוים" עם שלושת יועציה, המחקר מסביר את מאמצייהם לשכנע בעצתם. מתוך "משחקי הכס"

מה מביא אנשים לשאוף לתפקיד של יועצים ואנשי סוד לבעלי כוח ושררה? למעט בימים בהם הם נחקרים נעצרים וחלקם אף משמשים עדי מדינה, לרוב היועצים דואגים להישאר הרחק מאור הזרקורים. אלו אנשי אמון שלעצתם עשויה להיות השפעה מכרעת, אף כי הם אינם מקבלי ההחלטות באופן רשמי, ואינם נושאים באחריות על השלכותיהן. אולי זה חלק מהקסם בתפקיד שנראה כפוי טובה.



היועץ, כמושג כללי או כהגדרה עצמית שמגובה בכרטיס ביקור, הוא דמות משנית שמתקיימת לצד ההתרחשויות ולא במרכזן





כמה תשל
בקופסת



שני צעירים חשודים שרצחו
גבר ושרפו את גופתו בגלל
75 גרם...



פלסטינים הציתו אש ליד
גדר המערכת, צה"ל תקף
שתי עמדות של...



בבתי החולים חוששים כי
העתירה נגד איסור החמץ
תביא להחמרת...



תרבות

שבאות לידי ביטוי אפילו במנגנוני המוח.

חדשות

עוד כתבות בנושא

מופע סוסים
בהיפודרום

• עצות אחיתופל ועצות רעות אחרות 07.10.2011

• 4 סיבות שבגללן אנחנו מפחדים לבקש עזרה, ואיך לעשות זאת נכון

יועץ נבחר

"במחקר ביקשנו להתמקד הפעם לא בצד שמקבל החלטות אלא בצד של נותן העצות, ולבחון את התהליך של מתן עצות מבחינה פסיכולוגית ומוחית", מסביר ד"ר אורי הרץ, חוקר מוח שבימים אלה מקים מעבדה במחלקה החדשה למדעי הקוגניציה באוניברסיטת חיפה. הרץ, מוביל המחקר, החל אותו כעבודת פוסט-דוקטורט בקולג' האוניברסיטאי בלונדון (UCL), וכיום הוא עורך מחקר המשך.

במחקר, שבו השתתפו 165 בני אדם, ניסו הרץ ועמיתיו לשחזר סיטואציה של ייעוץ בתנאי מעבדה. זה לא פשוט מכיוון שהחוקרים ביקשו לבחון מכלול של היבטים שקשורים במתן עצות, מהשאלה מה קורה כאשר הלקוח מעדיף יועץ אחד ולא אחר, ואיך זה משפיע על העצות, ועד להשפעה המצטברת של מתן עצות, כלומר השפעת המוניטין של היועץ בעיני עצמו.

המטלה בוצעה כמשחק מחשב וכללה שלושה שחקנים, שני "יועצים" ו"לקוח". הנבדק היה אחד היועצים. משימת הייעוץ היתה פשוטה: הנבדק נדרש ליעץ ללקוח היכן כדאי לחפש מטבע שהוסתר — בכד בצבע שחור או בכד בצבע לבן — כאשר לרשותו עמד בכל פעם מידע שונה על הסיכוי שהמטבע יימצא באחד הכדים. הלקוח בחר בכל תור את היועץ המועדף עליו, והכריז על בחירתו לשני היועצים, לפני שקיבל את העצה. היועצים ביצעו את מטלת הייעוץ שוב ושוב לנוכח המידע המשתנה שבידם, גם כאשר לא נבחרו כיועצים, על מנת להגדיל את הסיכוי שייבחרו בעתיד.

כל המשתתפים ביצעו את אותה מטלה אך נחלקו לקבוצות ניסוי שונות: חלקם גויסו למחקר באופן המקובל — על ידי צוות המחקר שערך ראיונות ומיין מועמדים. אחת הקבוצות השתתפה במחקר באמצעות פלטפורמת המחקר של אמזון (Amazon Mechanical Turk), וכך גויסו משתתפיה.

קבוצה נוספת ביצעה את המשימה כאשר לא מחשב אלא בני אדם הם שגילמו את היועץ הנוסף ואת הלקוח. קבוצה נוספת ביצעה את המשימה בזמן שמוחות המשתתפים נסרקו במכשיר MRI. לדברי הרץ, החלוקה לקבוצות ניסוי שונות והמספר הגדול של מטלות הייעוץ אפשרו לפענח מה עובר עלינו במצב של מתן עצות.

מטלת הייעוץ שהוצבה בפני הנבדקים היתה פשוטה. היא לא עסקה בהחלטות הרות גורל, ולא היו בה רמזים על מעמדו של הלקוח ועל טיב היחסים שלו עם היועץ. לכאורה, יכולים היו להיות חברים לעבודה, לא יותר. ולמרות זאת, המטלה התגלתה במפתיע כפעולה משמעותית ומעוררת אמוציות.

"שתי נקודות עוררו במיוחד תגובות רגשיות ומוחיות אצל הנבדקים: הראשונה — הבחירה באדם כיועץ, והשנייה — טיב העצה של הנבדק, ביחס לביצועיו של היועץ השני, ש'התחרה' בו", אומר הרץ. הדבר בא לידי ביטוי בפעילות מוחית: "במצבים שבהם הנבדק נבחר כיועץ, ראינו פעילות מוגברת באזורים שקשורים למערכת התגמול בעומק ובאזורים בקורטקס (קליפת המוח) שקשורים לתגובה להתנהגות חברתית. במצבים בהם העצה של הנבדק היתה טובה מזו של המתחרה, ראינו פעילות באזורים אחרים בקורטקס, שקשורים בתחרות ודימוי. התגובות המוחיות היו חזקות יותר ככל שגדל הפער בין הדימוי העצמי והציפייה של הנבדק שעצתו תתקבל, לבין התוצאה בפועל. כגודל האכזבה, עוצמת התגובה", אומר הרץ.

השם הטוב קובע

עוד למדו החוקרים, כי אופי העצות ורמת הסיכון שלוקחים על עצמם היועצים מושפעים ממעמדם. "ראינו, למשל, שהיועץ שנבחר נותן עצות מתונות יותר, כנראה במטרה לשמור על המוניטין שצבר. לעומתו, יועץ שלא נבחר נטה לקחת סיכון, בעיקר כאשר הוא מחשיב את עצמו כטוב יותר מזה שנבחר", אומר הרץ. ואם משחק מחשב נטול הקשר עורר תגובות כה עוצמתיות, אפשר רק לדמיין

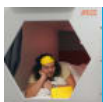
אפר ואבק
מופע חתונת הירחון

הספיקו
המסעדה

אירועי מרץ
במכון ון ליר
בירושלים
מכון ון ליר בירושלים
THE VAN LEEUW JERUSALEM INSTITUTE
معهد فان لير في القدس



כמה תשל
בקופסת



שני צעירים חשודים שרצחו
גבר ושרפו את גופתו בגלל
75 גרם...



פלסטינים הציתו אש ליד
גדר המערכת, צה"ל תקף
שתי עמדות של...



בבתי החולים חוששים כי
העתירה נגד איסור החמץ
תביא להחמרת...



תרבות



מרחבי הרשת

בריאות
בעקבות הסרט של גיא זהר: זו
שיטת הדיאטה שכולם מדברים
עליה



מרחבי הרשת

המרמיטה
לא מצליחים לשמוע את מי
שמדבר מולכם? אתם לא לבד.
בעלי איפון - הכירו...



גלריה

נתן זהבי הודיע על פרישה
מהרדיו



קפטן אינטרנט

אחד הטאבלטים הגרועים שיש
ואחת הקניות הטובות שעשיתי

חדשות

**טעים יותר
עם תפוזיקס**

**לחצו
ואולי תלכו**



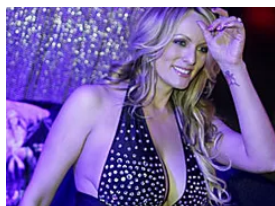
מרחבי הרשת

Depend
בריחת שתן? קבלו כמה
המלצות שיעזרו לכם להמשיך
כרגיל



מרחבי הרשת

iCar
איך הפכה מכונית המיני הזו
ללהיט מכירות היסטרי?



חדשות

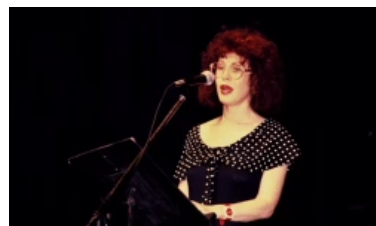
"כולם ידעו מי היתה הבוס": מי
היא כוכבת הפורנו שמערערת
את ממשל...



בלוגים

ה"מומחית" לבדיקות דם
שאמרה: "אני יודעת שאת
מורגלת באיומי סרק אבל...

אפרת בן צור נכנסת לראשה של דליה רביקוביץ'

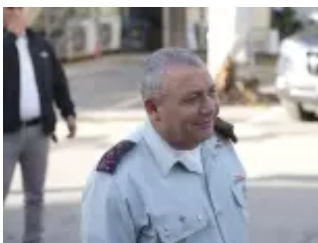


תוכן מקודם

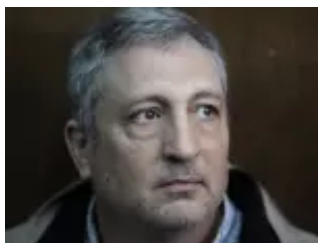
תגובות

הוסיפו תגובה

הכתבות המומלצות באתר



הרמטכ"ל ל"הארץ": גברו הסיכויים
להסלמה השנה, במיוחד בזירה
הפלסטינית



סמי פרץ || יועצים אסטרטגיים או
חבלנים?



מזג אוויר הפכפך: גשם ברוב אזורי
הארץ, חם ויבש מהצהריים



המיסיון היהודי של משרד התפוצות
פועל מתוך פאניקה





כמה תשל
בקופסת ס



שני צעירים חשודים שרצחו
גבר ושרפו את גופתו בגלל
75 גרם...



פלסטינים הציתו אש ליד
גדר המערכת, צה"ל תקף
שתי עמדות של...



בבתי החולים חוששים כי
העתירה נגד איסור החמץ
תביא להחמרת...



תרבות

חדשות

כחול לבן

חוה"מ פסח

4-3

באפריל

הקריה החקלאית ראשל"צ

לפרטים נוספים



משרד החקלאות ופיתוח הכפר

הרשמה לניוזלטר

הרשמו עכשיו לדיוור הארץ מדע וסביבה

yulia.griko@mail.biu.ac.il

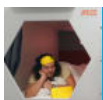
הרשמה

☐ ברצוני לקבל ניוזלטר, מידע שיווקי והטבות

עוד כתבות מומלצות



כמה תשל
בקופסת



שני צעירים חשודים שרצחו
גבר ושרפו את גופתו בגלל
75 גרם...



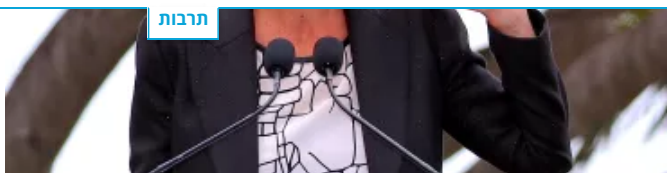
פלסטינים הציתו אש ליד
גדר המערכת, צה"ל תקף
שתי עמדות של...



בבתי החולים חוששים כי
העתירה נגד איסור החמץ
תביא להחמרת...



תרבות



ניו זילנד: גם אנחנו היינו מגרשים מרגלים רוסים - אבל איננו
מוצאים כאלה
גרדיאן | 11

חדשות



אפל מקווה שהאייפד החדש יכניס אותה לכיתות: "הזול ביותר אי
פעם"
עודד ירון | 6



תמונה אחת של מעודדת בבגד ים חשפה את האפליה המגדרית ב-
NFL
קן בלסון, ניו יורק טיימס | 9



הארווי קייטל יכבד בעיבוד קולנועי לספר של מאיר שלו
איתי שטרן | 10





כמה תשל
בקופסת



שני צעירים חשודים שרצחו
גבר ושרפו את גופתו בגלל
75 גרם...



פלסטינים הציתו אש ליד
גדר המערכת, צה"ל תקף
שתי עמדות של...



בבתי החולים חוששים כי
העתירה נגד איסור החמץ
תביא להחמרת...



תרבות

חדשות

משתה פרסי מפואר לחג הפסח
רוני קשמין |



Real מסחר במט"ח - תרגל מסחר וירטואלי ותשקיע

זרגול למסחר בפורקס וקבל \$100,000, פעילות בזירה כרוכה בסיכון כספי. he.real-
forex.com/RealForex/Fore



ליד דן ב
נראה כו
קוקיות

"אולה" ולא להתראות:
למה שגיא כהן לא יחזור
ל"הולה"

"כשהם עולים על
הסירות הם יודעים שהם
הולכים למות"

מהמחדל ועד "אריזונה":
כך השמידה ישראל את
הכור הגרעיני של סוריה

אולמרט חושב שכולנו
מטומטמים | ברוך קרא



שלושה ראשי ממשלה,
שנאה אחת יוקדת | יוסי
ורטר

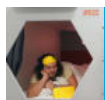


מערכת | הנהלה | אודות הארץ | דרושים | צור קשר | עשה מינוי | ביטול מינוי דיגיטלי | שאלות ותשובות | פרסם אצלנו





כמה תשל
בקופסת ס



שני צעירים חשודים שרצחו
גבר ושרפו את גופתו בגלל
75 גרם...



פלסטינים הציתו אש ליד
גדר המערכת, צה"ל תקף
שתי עמדות של...



בבתי החולים חוששים כי
העתירה נגד איסור החמץ
תביא להחמרת...



תרבות
לפרסן
שירות למנויים

פסטיבל מוזיקה בפסח
שחקן מספר אחת
יום העצמאות 2018
מתכונים ליום העצמאות
מה עושים היום?
טיולים לשבת
מה עושים עם הילדים בסופ"ש?
הופעות היום
הצגות לילדים
אטרקציות לילדים
מופעי סטנדאפ
סרטים מציגים בקולנוע
הצגות היום
המדריך להופעות מחו"ל
איפה שותים בזול בתל אביב?
מופעי מחול היום
מה עושים בירושלים
מה עושים בפתח תקווה
מה עושים בבאר שבע
מה עושים ברמת גן

כל כותרות היום
צור קשר
מודעות אבל
תנאי שימוש
מינוי הארץ
מינוי לעיתון
מידע למנויים
כנסים
נגישות

חדשות
ספורים
סרטים
דעות
גלריה
ספורט
תקיפת הכור בסוריה
פסח 2018
שעון קיץ 2018
Haaretz.com
BDS - Jewish
Gaza infiltration
Saudi prince - Israel
TLV airport crash
Israel news
Middle East
Travel in Israel
Jewish World
Shabbat Times

שיתופי פעולה

פנסוס טיולים
בית אבי חי
ויטרינה
האקרו
SUPERMARKET - צרכנות פיננסית
אופנה
הריון ולידה
משפחה

TheMarker

שוק ההון
חדשות
גלובל
נדל"ן
TechNation
MarkerWeek
מגזין TheMarker
TheMarker Women
דין וחשבון
מדיה ופרסום
עסקים קטנים
צרכנות
קריירה
רכב
TheMarker TV
כנסים
Cafe

Finance

ת"א 35
ת"א 125
מניית טבע
מניית בזק

